



# **GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL  
RAPORLAMAYA İLİŞKİN TEBLİĞİNE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**01.01.2015-30.06.2015**



## İÇİNDEKİLER

1. Faaliyet Konusu, Ortaklık Yapısı ve Organizasyon .....	3-7
2. Özet Bilanço Ve Gelir Tablosu .....	7-8
3. 2015 Altı Aylık Dönemde Genel Ekonomik Durum ve Sermaye Piyasaları .....	8-9
4. Şirket Faaliyetlerimiz .....	9-13
5. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar .....	13-16
6. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar.....	16-17
7. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu.....	17-31



## 30 HAZİRAN 2015 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 1. Kuruluşumuzun Faaliyet Konusu ve Organizasyonu

#### 1.1. Genel Bilgi

Unvanı	: Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkezi	: İstanbul
Kuruluş Tarihi	: 08.05.1991
Faaliyet Konusu	: Aracılık Hizmetleri
Şirket'in İnternet Sitesi	: <a href="http://www.gedik.com">www.gedik.com</a>
Şirket Adresi	: Cumhuriyet Mah. İlkbahar Sok. No:1 A Blok34876 Yakacık/Kartal İSTANBUL
Telefon-Faks	: (0216) 453 00 00
Ticaret Sicil No	: 274860
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 100.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermaye	: 56.160.000.-TL
Halka Arz Tarihi	: 27 Temmuz 2010

Gedik Yatırım, 1991 yılında kurulmuştur. Şirketin amacı, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmaktır.

A ve B tipi olmak üzere altı yatırım fonunun kuruluşunu yapmıştır.

Gedik Yatırım, 2004 yılında Marbaş Menkul Değerler A.Ş.'nin çoğunluk hisselerini devralmıştır. 2008 yılında ise Sermaye Piyasası Kurulu'ndan Gedik Portföy Yönetimi A.Ş.'nin kuruluş ve faaliyet iznini almıştır.

Gedik Yatırım'ın 24 ve iştiraki Marbaş Menkul Değerler A.Ş.'nin 3 şubesi ile birlikte toplam 25 şubesi ve acentesi FİBABANKA A.Ş.'nin 59 şubesi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup içinde ana ortak konumunda olan Gedik Yatırım, bağlı ortaklıkları Gedik Portföy Yönetimi A.Ş., Marbaş Menkul Değerler A.Ş. Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin yönetimini elinde bulundurmaktadır. Gedik Yatırım Holding A.Ş.'de iştiraki bulunmaktadır.

Gedik Yatırım, Temmuz 2010'da şirket sermayesinin %15'ini halka arz ederek BIST İkinci Ulusal Pazarda "GEDİK" kodu ile işlem görmeye başladı.



## 1.2. Gedik Yatırım'ın sahip olduğu yetki ve izin belgeleri

Mülga 2499 sayılı SPKn uyarınca verilmiş olan yetki belgelerimiz (Alım Satım Aracılığı, Halka Arza Aracılık, Kredili Menkul Kıymet, Açığa Satış, Ödünç Alma ve Verme İzin Belgesi, Portföy Yöneticiliği, Yatırım Danışmanlığı, Kaldıraçlı Alım-Satım İşlemleri Yetki Belgesi ve Türev Araçların Alım Satımına Aracılık) 6362 sayılı SPKn ve III-37.1 sayılı Yatırım Hizmetleri ve Faaliyetleri ile Yan Hizmetlere İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru ile yenilenmiş ve Kurulca “**geniş yetkili**” yatırım kuruluşu olarak sınıflandırılarak aşağıdaki yer verilen yatırım hizmet ve faaliyetlerinde bulunmasına izin verilmiştir. (28/07.2015 tarih ve 2015/19 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni)

İşlem Aracılığı Faaliyeti, Portföy Aracılığı Faaliyeti, Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti, Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti, Halka Arza Aracılık Faaliyeti (Aracılık Yüklenimi ve En İyi Gayret Aracılığı), Saklama Hizmeti (Sınırlı Saklama)

### BİAŞ'da Faaliyet Gösterdiği Piyasalar

Pay Piyasası

Borçlanma Araçları Piyasası

Uluslararası Pazar Depo Sertifikaları Piyasası

Uluslararası Pazar Tahvil ve Bono Piyasası

Vadeli İşlemler ve Opsiyon Piyasası

## 1.3. Ortaklık Yapısı

Kuruluşumuzun 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer aldığı gibidir.

Ortaklığın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Hakkı Gedik	28.080.000,00	50,00%
Erhan Topaç(*)	21.129.409,76	37,62%
Gedik Yatırım Holding A.Ş(**)	3.514.164,00	6,26%
Diğer	3.436.426,24	6,12%
<b>TOPLAM</b>	<b>56.160.000,00</b>	<b>100,00%</b>



(\*) Şirket ortaklarından Erhan Topaç'ın Mayıs 2015 itibariyle Gedik Yatırım'ın ortaklık yapısı içindeki pay oranı %37.62'dir. Bu oranın 19.656.000,-TL nominal değerli paylara karşılık gelen %35'lik kısmı dolaşımda olmayan paylardan, kalan 1.473.407,-TL nominal değerli paylar ise %2,62 oranındaki dolaşımda bulunan paylardan oluşmaktadır.

(\*\*)Grup şirketlerinden Gedik Yatırım Holding A.Ş.'nin Mayıs 2015 itibariyle Gedik Yatırım'ın şirket sermayesinin %6,26'sına sahiptir.

#### 1.4. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

30 Haziran 2015 itibariyle iştirak tutar ve oranları;

	Nominal Sermaye (TL)	Direkt İştirak Oran	Dolaylı İştirak Oran%	Toplam İştirak Oran
Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.(*)	20.000.000	36,54%	0,00%	36,54%
Gedik Yatırım Holding A.Ş. (**)	10.000.000	44,37%	0,00%	44,37%
Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	10.000.000	100,00%	0,00%	100,00%
Gedik Portföy Yönetimi A.Ş.(***)	5.000.000	89,00%	11,00%	100,00%

Marbaş, GDKGS ve Gedik Portföy Yönetimi A.Ş'nin 30.06.2015 tarihi itibariyle ana ortaklık nezdinde konsolide edilen bağlı ortaklık ve ana ortaklığın etkin hisse oranları tabloda verilmiştir.

(\*)**Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.**'nin ana ortağı Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş., geniş yetkili yatırım kuruluşu olarak, yurtiçinde ve yurtdışında sermaye piyasası faaliyetlerindeki etkinliğini artırmak ve daha likit bir şirket olması amacıyla Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sermayesinde sahibi olduğu 17.134.000 TL nominal değerli (B) grubu dolaşımda bulunan paylardan 12.000.000 adet payların satışını yapmaya karar vermiştir. Söz konusu karar çerçevesinde 16.04.2015 tarihinde 10.019.600 TL nominal değerli (B) grubu pay satışları Borsa'nın ilgili pazarında satış işlemi gerçekleştirilmiştir. Pay satışları sonrasında Gedik Yatırım'ın Gedik Girişim sermayesi içindeki pay oranı 36,54'e düşmüştür. 30.06.2015 tarihi itibariyle halka açık payların 9.000.000 TL nominal değerli %45 oranındaki hissesi Penta Tekstil San. Ve Tic. A.Ş.'ye aittir.

Gedik Yatırım, Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin lider sermayedarı olmaya devam etmektedir.



(\*\*)30.06.2015 tarihi itibarıyla Ana Ortaklığın Gedik Yatırım Holding A.Ş. üzerindeki iştirak oranı % 50'nin altına % 44,37'e düşmüştür. Gedik Yatırım'ın bağlı ortaklık üzerindeki kontrol ve yönetme gücü kaybolmuştur. Bu nedenle 2015 yılında konsolide edilmemiştir. Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin 28 Ocak 2015 tarihli yönetim kurulu kararı ile geniş yetkili yatırım kurulu olarak etkinliğini artırmak amacıyla Sermaye Piyasası alanında yoğunlaşmasına ve bu kapsamda bağlı ortaklığı Gedik Yatırım Holding A.Ş.'nin, Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ortaklarının sahip olduğu bir yapıya dönüştürülmesine karar verilmiş ve genel müdürlük yetkilendirilmiştir.

Söz konusu karar çerçevesinde; Gedik Yatırım, Gedik Yatırım Holding A.Ş.'nin sermayesinde sahibi olduğu 4.350.824 TL nominal değerli (B) grubu payları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII.128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 27'inci maddesi 1'inci fıkrası kapsamında Borsa'nın ilgili pazarında farklı tarihlerde Erhan Topaç'a toptan satış yapmak suretiyle gerçekleştirmiştir. Pay satışı sonrasında Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin Gedik Yatırım Holding A.Ş. sermayesindeki pay oranı son durum itibarıyla %44,37 olmuştur.

Gedik Yatırım Holding A.Ş., Haziran 2015 itibarıyla Gedik Yatırım'ın şirket sermayesinin %6,26'sına sahiptir.

(\*\*) **Gedik Portföy Yönetimi A.Ş.**, 5 Haziran 2015 tarihinde yapılan olağan üstü genel kurul toplantısında esas sözleşme değişikliği ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 10 milyon TL olarak belirlenmiştir.

29 Haziran 2015 tarihinde yönetim kurulu kararı ile şirketin ödenmiş sermayesi, tamamı ortaklarca nakit karşılanmak suretiyle 4.050.000 TL'den 5.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 27 Temmuz 2015 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

## 1.5. Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlük Organizasyonu

Şirket yönetim kurulu üyeleri 15 Nisan 2015 tarihinde yapılan 2014 yılı olağan genel kurul toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

### Yönetim Kurulu

Erhan Topaç	Yönetim Kurulu Başkanı
Onur Topaç	Yönetim Kurulu Başkan Vkl.
Teyfik Metin Ayışık	Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi
Mine Tülay Könüman	Bağımsız Üye
Ahmet Aka	Bağımsız Üye

### Genel Müdürlük

T. Metin AYIŞIK	Genel Müdür
Bülent ERTUNA	Genel Müdür Yardımcısı/ Dövizli İşlemler ve Türev Piyasalar
Mesut BAYDUR	Genel Müdür Yardımcısı/Mali İşler



Murat TANRIÖVER Genel Müdür Yardımcısı/Yatırım Bankacılığı  
Can PAMİR Genel Müdür Yardımcısı/ Pazarlama  
Ersan AKPINAR Genel Müdür Yardımcısı/Satış  
Taner ÖZARSLAN Genel Müdür Yardımcısı/ Gedik Private

#### Denetim Komitesi

Ahmet Aka :Başkan  
Mine Tülay Könüman :Üye

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Ahmet Aka :Başkan  
Mine Tülay Könüman :Üye  
Suzan Baykal :Üye

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ahmet Aka : Başkan  
Mine Tülay Könüman : Üye

#### Bağımsız Denetim Firması

Engin Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Member Firm of Grant Thornton International

## 2. Özet Bilanço Ve Gelir Tablosu

ÖZET BİLANÇOLAR	Bağımsız Sınırlı Denetimden Geçmiş 30.6.2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2014
<b>VARLIKLAR</b>		
Dönen Varlıklar	620.177.512	447.298.234
Duran Varlıklar	18.725.794	9.245.955
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>638.903.306</b>	<b>456.544.189</b>
<b>KAYNAKLAR</b>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	527.721.413	360.181.005
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.476.183	2.721.795
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	94.491.603	93.641.389
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>638.903.306</b>	<b>456.544.189</b>



ÖZET GELİR TABLOSU	Bağımsız	Bağımsız
	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	01.01.-30.06.2015	01.01.-30.06.2014
Satış Gelirleri	117.421.165	1.857.749.976
Satışların Maliyeti (-)	(75.000.876)	(1.834.855.514)
<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>	<b>42.420.289</b>	<b>22.894.462</b>
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.464.611	2.727.236
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(5.228.960)	(1.702.584)
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>13.839.388</b>	<b>6.566.691</b>
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>	<b>14.867.787</b>	<b>6.676.655</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(3.252.914)	(1.187.948)
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>11.614.873</b>	<b>5.488.707</b>
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	548.212	174.669
- Ana Ortaklık Payları	11.066.661	5.314.038

Şirketimizin mali tablo ve dipnotlarına [www.gedik.com](http://www.gedik.com) adresinden ulaşabilmektedir.

### 3. 2015 Yılı Altı Aylık Dönemde Genel Ekonomik Durum ve Sermaye Piyasaları

Küresel ekonomilerde, merkez bankalarının desteğine rağmen büyümenin istenilen seviyeye ulaşmadığı içinde bulunduğumuz ortamda Türkiye ekonomisinin de potansiyelinin altındaki seyrine devam etmekte olduğu görülmektedir. Türkiye ekonomisinde gerekli yapısal reformlar tamamlanmadan Türkiye'deki büyümenin kriz öncesi düzeye ulaşması mümkün görülmemektedir. 2015 Haziran genel seçimi sonrası tek parti hükümetinin devam edemeyeceği ve kurulacak koalisyon hükümetinin yapısal reformlar konusunda atılması gereken ciddi adımları ne ölçüde atacağı belirsizliğini korurken Türkiye ile ilgili aşağı yönlü revizyonlar devam etmektedir. OECD, 2015'te küresel büyüme tahminini yüzde 3.7'den yüzde 3.1'e indirirken, 2015 yılında Türkiye'nin gayri safi yurtiçi hasıla büyüme tahminini yüzde 3.2'den yüzde 3.1'e, 2016 büyüme tahminini yüzde 4'ten yüzde 3.9'a indirmiştir. IMF'de Türkiye'nin 2015 büyümesi ile ilgili yüzde 3.4 seviyesindeki tahminini yüzde 3.1'e indirmişti.

2015'in ilk yarısında TL bazında yüzde 4, dolar bazında ise yüzde 16 kayıpla tamamlayan Borsa İstanbul, 2014 yılında küresel borsalar arasında dolar bazında yüzde 16 getirisi ile ilk sıralarda yer alıyordu. Piyasalarda 2015'in ilk 6 ayında, seçim öncesi politik belirsizlik ve yurtdışı gelişmelerin etkisiyle BIST-100 endeksinde 92 bin ile 75 bin seviyeleri arasında oldukça dalgalı bir seyir izlenmiştir.





BIST 100 endeksi Haziran ayını 82.250 seviyesinden tamamlamıştır. 2014 yılında pay piyasasında toplam 2,2 milyar dolar olan net yabancı girişi 2015 ilk 6 ayında 7 milyon dolarda kalmıştır.

2015 yılının ikinci çeyreğinde, büyüme beklentilerinin pozitifte döndüğü Japonya ve Avrupa borsaları gayet iyi performans gösterirken, ABD borsaları yatay seyretmiştir. İlk 6 ayda, ABD'de S&P500 yüzde 0,2, Japonya'da Nikkei yüzde 16, Almanya'da DAX yüzde 11,6, Fransa'da CAC40 yüzde 12,8 yükselirken, İngiltere'de ise FTSE yüzde 0,4 gerilemiştir.

Merkez Bankası enflasyon görünümündeki iyileşmeye paralel kademeli olarak sene başından beri politika faizini yüzde 8,25'ten yüzde 7,50'ye, üst bandı yüzde 11,25'ten yüzde 10,75'e indirmiştir. Türkiye'de mevcut büyüme dinamiklerinin ağırlıklı olarak iç talep gelişmelerine dayalı olduğu göz önünde bulundurulduğunda bu anlamdaki zayıflık da Merkez Bankası'na faiz konusunda en azından ilave bir baskı unsuru oluşturmamaktadır. TCMB kısa vadede enflasyonun düşeceği öngörüsünü sürdürmekte olup, bununla birlikte, son dönemde yaşanan döviz kuru hareketlerinin çekirdek enflasyon eğilimindeki iyileşmeyi geciktirmesi nedeniyle para politikasındaki temkinli yaklaşımını sürdürmektedir.

## 4. Şirket Faaliyetlerimiz

### 4.1. Yurtiçi Sermaye Piyasaları

#### Pay Piyasası

Gedik Yatırım, 2015 yılının altı ayında Pay Piyasası'nda 67.4 milyar TL işlem hacmi ve % 6,06 piyasa payıyla banka kökenli olmayan kurumlar arasında ilk sırada yer alırken, tüm kurumlar arasındaki işlem hacmi sıralamasında 4.sırada yer almıştır.

#### Vadeli İşlemler Piyasası

Gedik Yatırım, 2015 yılının altı ayında Vadeli İşlemler Piyasasında 21.1 milyar TL işlem hacmi ve % 3,9 piyasa payıyla banka kökenli olmayan kurumlar arasında ikinci sırada yer alırken, tüm kurumlar arasındaki işlem hacmi sıralamasında 7.sırada yer almıştır.

#### Opsiyon İşlemleri

Borsa İstanbul'da opsiyon sözleşmelerindeki işlemlerin ivme kazanmaya devam ettiği görülmektedir. Yılın altı ayında opsiyon sözleşmelerinde 53.819.699 TL prim hacmi 2.734.285.525 TL işlem hacmi yaratılmıştır. Gedik Yatırım, 741.147.050 TL işlem hacmi ile % 27 pazar payı elde ederek 2. sırada yer aldı.



## **Kaldıraçlı Alım/Satım İşlemleri**

2015 yılının altı aylık döneminde kaldıraçlı alım satım işlemlerimizin büyüklüğü 274 milyar TL olup % 7 pazar payı ile 6. Sırada yer aldı.

## **4.2. Kurumsal Finansman Faaliyetlerimiz**

### **4.2.1. Pay Halka Arzları**

2015 yılının ilk altı aylık döneminde bir tanesi Gelişen İşletmeler Piyasasında olmak üzere toplam hasılat tutarı 62,4 milyon TL olan 4 adet pay halka arzı gerçekleşti. Mayıs ayının ilk yarısında yapılması beklenen büyük ölçekli halka arzlardan Ak Gıda ile Global Liman halka arzları ise farklı sebeplerden gerçekleştirilemedi. Ak Gıda halka arzı, talep toplama başlamadan önceki gün payların blok satış yoluyla Fransız Groupe Lactalis şirketine satışı nedeniyle durduruldu. Global Liman halka arzında ise talep toplama gerçekleşti ancak, Şirket'in borçlanma piyasalarındaki imkanlarını da göz önünde bulundurarak stratejik yatırımcılar ve/veya özel sermaye fonları ile işbirliği fırsatlarını değerlendirmeyi daha uygun bulması nedeniyle halka arz iptal edildi. Gedik Yatırım Mayıs 2015'de Bantaş Bandırma Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.'nin II Ulusal Pazarda halka arzını gerçekleştirdi.

### **4.2.2. Borçlanma Araçları Piyasası**

Borçlanma Araçları Arz Piyasasının büyüklüğü 2015 yılının altı ayında 306 ihraç için toplam 36.3 milyar TL olarak gerçekleşti.

Gedik Yatırım, 2015 yılı altı aylık dönemde 160 milyon TL ihraç tavanı içerisinde yurt içinde halka arz edilmek suretiyle Şubat 2015'de 30 milyon TL, Mayıs 2015'de ise 35 milyon TL olmak üzere toplam 65 milyon TL tutarında iki bono ihracı gerçekleştirdi.

### **Piyasa Danışmanlığı**

Gedik Yatırım, 2015 yılının üç ayında BİAŞ Gelişen İşletmeler Piyasasında işlem gören 1 şirketin piyasa danışmanlığı görevini yapmaya devam etmiştir.

## **4.3. Yatırım Fonları ve Portföy Yönetimi**

2014 yıl sonunda yatırım fonları sektörü 35,4 milyar düzeyinde idi. Birinci çeyrekte 2 milyar TL'nin üzerinde büyüyerek yaklaşık 37,5 milyar TL büyüklüğe ulaşan sektör ikinci çeyrekte piyasadaki belirsizliklerin de artmasıyla sınırlı bir büyüme gerçekleştirdi. Sektör 370 milyon TL civarında artış ile 37,9 milyar TL büyüklüğe ulaşırken yılbaşından bu yana büyüme %7 oldu.



İkinci çeyrekte piyasada takip edilen konular yurtdışında ABD faiz artış süreci, Avrupa'nın ekonomik canlanma adına attığı adımlar, Yunanistan haberleri, yurt içinde ise en baskın konu genel seçimler ve sonrasında yaşanan süreç oldu. Seçim sonrası koalisyon hükümeti ve erken seçim gibi iki ihtimal ile yaşanan belirsizlik piyasalarda sert satışlara neden oldu. Bu süreç üçüncü çeyrekte de takip edilen etkili konulardan olmaya devam edecek.

Yurtiçi piyasalarda ikinci çeyrekte yaşanan belirsizlikler piyasalarda dalgalı bir seyre neden oldu. Özellikle TL'de yüksek değer kayıpları yaşandı. Yılbaşında 2,5812 olan döviz sepeti ikinci çeyrek itibariyle 2,8377 seviyesine yükseldi. Seçimlerin ardından ise 2,9311 ile tarihi en yüksek seviyesini gördü. İki yıllık gösterge tahviller yıla %7,80 seviyelerinden başlarken %10 seviyelerine çıkıp ikinci çeyreği %9,50 seviyelerinden kapattı. BIST-100 ise yılsonunda 85,721 iken ikinci çeyrek sonu itibariyle 82,250 seviyesinden kapandı.

Fon sektöründe toplam 2,4 milyar TL büyüyen pazarda Para Piyasaları Fonlarının büyümeye katkısı %55 ile 1,3 milyar TL oldu. 965 milyon TL ile ikinci sırada B Tipi valörlü fonlar yer aldı. A tipi fonlarda büyüme sadece 43 milyon TL oldu. Anapara Garantili/Korumalı fonlar ile Altın fonlarında 74 milyon TL daralma yaşanırken serbest fonlarda yılbaşından beri 150 milyon TL büyüme gözlemlendi.

Katılma belgesi sözleşme sayılarına baktığımızda, 2015 yılının ilk yarısında toplam Pazar 26,094 kişi artarak 3,3 milyon kişiye ulaştı. Para piyasaları ve A tipi fonlar hariç tüm fon türlerinde kişi sayılarında azalma oldu. A tipi fonlardaki artışın büyük oranda Karma fonlardan kaynaklandığı görüldü.

2014 yılında rekor büyüme gösteren emeklilik fonları 2015'te de artış göstermesine rağmen 2015 ilk yarısındaki büyüme 2014 ilk yarısına göre daha az oldu. 2014 ilk yarısında %20,7 ile 5,4 milyar olan büyüme 2015 ilk yarısında %12,4 ile 4,7 milyar TL büyüdü ve toplam büyüklük 42,5 milyar TL oldu.

Bireysel emeklilik sistemindeki katılımcı sayısı yılbaşından beri 456.500 kişi artarken 5,5 milyon kişiye ulaştı. Toplam imzalanan sözleşmelerin 4,6 milyonu bireysel, 1,3 milyonu gruba bağlı ve 429 bin'i işveren grup emeklilik sözleşmelerinden gelmektedir.

2015 ikinci çeyrek itibariyle Gedik Portföyün yönettiği kurumsal yatırımcı sayısı 6, bireysel yatırımcı sayısı 7 olmak üzere, yönetilen portföy büyüklüğü 22.925.769 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2015 başı itibariyle yatırım fonları sektörü yaklaşık %7 büyüme kaydederken Gedik Portföy Yönetimi A.Ş'nin yönetimindeki yatırım fonları sektörün üzerinde % 20 büyüme ile 21.113.758



TL'ye ulaşmıştır. Likit Dışı fonların büyümesi ikinci çeyrek sonu itibariyle % 26,9 oranında olmuştur.

#### 4.4. Kredi Derecelendirme Notu

“JCR Eurasia Rating, 7 Nisan 2015 tarihinde Gedik Yatırım’ı yüksek düzeyde yatırım yapılabilir kategori içerisinde değerlendirerek Uzun Vadeli Ulusal Notunu ‘AA- (Trk)’, Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notu ise ‘BBB-’ olarak, görünümünü ise (Pozitif) olarak revize etmiştir. Diğer notlar ve tüm detayları aşağıda gösterilmiş olup, basın açıklamaları ekte yer almaktadır..”

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu	:	BBB-/(Stabil görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu	:	BBB-/(Stabil görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal Notu	:	AA- (Trk)/(Stabil görünüm)
Kısa Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu	:	A-3/(Stabil görünüm)
Kısa Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu	:	A-3/(Stabil görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Notu	:	A -1+(Trk)/(Stabil görünüm)
Desteklenme Notu	:	2
Ortaklardan Bağımsızlık Notu	:	AB

#### 4.5. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım

Şirketin kâr dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, ve Esas Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmekte olup, kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlgili mevzuat ve yatırım ihtiyaçları ve finansal imkanlar elverdiği sürece, Yönetim Kurulu tarafından Gedik Yatırım her sene oluşan net dağıtılabilir kârın en az 20% nispetindeki kısmının nakit ve/veya bedelsiz payların sermayeye ilave edilmesi suretiyle ortaklara dağıtılmasını benimsemiştir. Şirketin kâr dağıtımını, TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Şirket kârına katılım konusunda Esas Sözleşme'de imtiyaz bulunmamaktadır.

Kâr dağıtımını mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.”

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında, Şirketin gelişme ve büyüme hedefleri dikkate alınmak suretiyle, halka açık bir ortaklık olarak yukarıda ayrıntılarıyla açıklanan kar dağıtım politikamızın, Yönetim Kurulumuz tarafından her yıl gözden geçirilerek Genel Kurulun onayına sunulur.



**13 Mart 2015 tarihli yönetim kurulu kararı ile 15 Mayıs 2015 tarihinde yapılan 2014 yılı olağan genel kurul toplantısının onayına sunulmuştur. Bu kapsamda;**

- 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II No:14.1 sayılı Tebliği doğrultusunda hesaplanan 10.880.333 TL net dönem karından; Türk Ticaret Kanunu'nun 519/1 maddesi hükmü uyarınca, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hesaplanan 10.214.713 TL kardan %5 oranında 510,736 TL 1. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrılmasına,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II No:14.1 sayılı Tebliği hükümlerince belirlenen 2014 yılı dönem karından temettü olarak ödenmiş sermayemizi temsil eden hisse senetlerine sahip ortaklarımıza (brut) % 10 oranında (1 TL nominal bedelli hisse senedi için 0,10 TL Toplam Brüt 5.616.000 TL) temettünün nakit dağıtılmasına,
- 280.800 TL 2. tertip yasal yedek akçe ayrılmasına,
- 2014 yılı karından kalan tutar olan 4.472.797 TL nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına,

karar verilmiş olup, söz konusu nakit kar dağıtımı, 30 Nisan 2015 tarihinde başlayıp 5 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

#### **4.6. Marka İzni**

Türkiye Patent Enstitüsü'ne tescili için başvurduğumuz ve üst gelir grubuna yönelik faaliyetlerimizde kullanmayı tasarladığımız "GEDİK PRIVATE" markasının kullanılmasına, 12.06.2015 tarihinde T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu tarafından izin verilmiştir.

### **5. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar**

#### **Gedik Yatırım Holding A.Ş.**

Gedik Yatırım, 28 Ocak 2015 tarihli yönetim kurulu kararı ile geniş yetkili yatırım kuruluşu olarak etkinliğini artırmak amacıyla Sermaye Piyasası alanında yoğunlaşmasına ve bu kapsamda bağlı ortaklığı Gedik Yatırım Holding A.Ş.'nin, Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ortaklarının sahip olduğu bir yapıya dönüştürülmesine karar verilmiş ve genel müdürlük yetkilendirilmiştir.

Söz konusu karar çerçevesinde; Gedik Yatırım, Gedik Yatırım Holding A.Ş.'nin sermayesinde sahibi olduğu 4.350.824 TL nominal değerli (B) grubu payları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun



VII.128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 27'inci maddesi 1'inci fıkrası kapsamında Borsa'nın ilgili pazarında farklı tarihlerde Erhan Topaç'a toptan satış yapmak suretiyle gerçekleştirmiştir. Pay satışı sonrasında Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin Gedik Yatırım Holding A.Ş. sermayesindeki pay oranı son durum itibariyle %44,37 olmuştur.

### Gedik Yatırım Holding A.Ş. Bedelli Sermaye Artırımı

Gedik Yatırım Holding, 01.06.2015 tarihi itibariyle %200 oranında bedelli sermaye artırımı yapma kararı alarak Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur. Statü değişikliği sonrasında yatırım holdinge dönüşen GYHOL, iştirak portföyünü oluşturmak üzere finansal hizmetler sektörü (Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. dahil olmak üzere ) ile yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketlere yatırım yapılması amacıyla 30.000.000.- TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 10.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 30.000.000.-TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artırımından sağlanacak yaklaşık 20 milyon TL tutarındaki fon, GYHOL'un yapacağı yeni yatırımların finansmanında ve işletme sermayesi ihtiyacında kullanılacaktır. Sermaye artırım süreci devam etmektedir.

Gedik Yatırım Holding A.Ş.'nin Genel Kurul tarihi ve son durum itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer aldığı gibidir.

Gedik Yatırım Holding A.Ş. Ortaklık Yapısı	15.04.2015 Tarihi İtibariyle Ortaklık Yapısı (Genel Kurul)		06.08.2015 Tarihi İtibariyle Ortaklık Yapısı	
Ortağın Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.(A Grubu)	10.000,00	0,10	10.000,00	0,10
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.(B Grubu)	4.427.314,46	44,27	4.427.316,11	44,27
Erhan Topaç	4.726.654,76	47,27	4.726.654,76	47,27
Dolaşımdaki Paylar	836.030,78	8,36	836.029,13	8,36
<b>TOPLAM</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

### Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Şirket Yönetim Kurulumuz, 07.04.2015 tarihli toplantısında Bağlı ortaklığımız ve lider sermayedarı olduğumuz Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin sermayesinde sahibi olduğumuz %85,67'sine tekabül eden 17.134.000 adet (B) grubu dolaşımda bulunan paylardan 12.000.000 adet payların satışı planlanmış olup, 16.04.2015 tarihinde Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. payları ile ilgili olarak 1,11 fiyat aralığından 10.019.600 adet satış işlemi ortaklığımızca



gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş sermayesindeki paylarımız/oy haklarımız 16.04.2015 tarihi itibariyle % 36,54 olmuştur.

Gedik Yatırım, Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin lider sermayedarı olmaya devam etmektedir.

**Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Olağan Genel Kurul tarihi ve son durum itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer aldığı gibidir.**

Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Ortaklık Yapısı	15.04.2015 Tarihi İtibariyle Ortaklık Yapısı (Genel Kurul)		06.08.2015 Tarihi İtibariyle Ortaklık Yapısı	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.(A Grubu)	200,000,000	1,00	200.000,00	1,00
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.(B Grubu)	17.128.030,587	85,640	7.108.999,59	35,544
Erhan TOPAÇ	200,660	0,001	200,66	0,001
Hakkı GEDİK	400,000	0,002	400,00	0,002
Penta tekstil San. Ve Tic. A.Ş.	-	-	9.000.000,00	45,00
Dolaşımdaki Paylar	2.671.368,753	13,357	3.691.000,41	18,455
<b>TOPLAM</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

#### **Bağlı ortaklıkların portföy yatırımları**

- Gedik Girişim Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin yönetim kurulu, 18.03.2015 tarih ve 190 sayılı toplantısında; Gedik Girişim'in yatırım alanı olarak, erken aşama ve büyümekte olan girişim şirketleri ile girişimcilik sektöründe faaliyet gösteren, yeni oluşumlardaki yatırım seçeneklerine öncelik verilmesine, bu kapsamda; tüm ekonomik ve finansal gelişmeleri ve buna bağlı doğabilecek olası fırsatları da dikkate alarak aktiflerinde var olan iştirak portföyünün her yönden gözden geçirilerek, her tür yeniden yapılandırma, stratejik işbirliği ve varlıkların değerlendirilmesine karar vemiştir. Yönetim kuruluca belirlenen yeni strateji ve yapılan durum değerlendirmesi sonrasında;

Gedik Girişim 30 Mart 2015 tarihinde, erken aşama teknoloji yatırımlarında faaliyet gösteren STRS Teknoloji Yatırım A.Ş 'nin 1.500.000 TL olan sermayesinin %100'üne tekabül eden 1.500.000 adet payı 1.500.000 TL bedel karşılığında satın almıştır. 8 Nisan 2015 tarihinde erken aşama teknoloji yatırımlarında faaliyet gösteren STRS Teknoloji Yatırım A.Ş'ye



%100 oranında iştirak etmiştir. Yatırımı takiben STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'nin 1.5 milyon TL tutarındaki ödenmiş sermayesi 8 Nisan 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 8.5 milyon TL artırılarak 10 milyon TL'ye yükseltilmiştir.

- STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. internet ve online sistemler içinde ve telekomünikasyon yolu ile her türlü bilginin dağıtım ticaret pazarlama ve iletişimini yapmak, iletişim sistemleri kurmak, fikri mülkiyet hakları yaratmak ve bunları kiralamak-satmak, internet servis sağlayıcılığı vb. hizmetleri yerine getirmek, yazılım geliştirmek, bilgisayar donanım, yazılım, ekipmanları ile ticaret ve sanayi mallarının yurtiçi/yurtdışı ticaretini gerçekleştirmek, web ve internet tabanlı ticari projeler geliştirmek amacıyla kurulmuştur.
- City Farm Markası'nın sahibi Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %49'una tekabül eden 1.960.000 adet paylar 4.450.000 TL (hisse başı satış fiyatı 2,27 TL) nakit satış bedeli üzerinden Erhan TOPAÇ'a satışı gerçekleştirilmiştir.(13.04.2015)
- İştirak portföyünde bulunan Zen Enerji A.Ş.'nin sermayesinin %20'sine tekabül eden 1.000.000 TL nominal değerli paylar, 1.320.000 TL (hisse başı satış fiyatı 1.32TL) nakit satış bedeli üzerinden grup şirketlerinden Gedik Yatırım Holding A.Ş.'ye satışı gerçekleştirilmiştir.

Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Zen Enerji A.Ş.'nin satışa konu şirket değerinin belirlenmesinde HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. Crowe Horwath'ın hazırladığı şirket değerlendirme raporları dikkate alınmıştır.

### **Gedik Portföy Yönetim A.Ş. Sermaye Artırımı**

Gedik Portföy Yönetimi A.Ş., 5 Haziran 2015 tarihinde yapılan olağan üstü genel kurul toplantısında esas sözleşme değişikliği ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 10 milyon TL olarak belirlenmiştir.

29 Haziran 2015 tarihinde yönetim kurulu kararı ile şirketin ödenmiş sermayesi, tamamı ortaklarca nakit karşılanmak suretiyle 4.050.000 TL'den 5.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 27 Temmuz 2015 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

## **6. Raporlama döneminden sonraki olaylar**

### **Yetki Belgelerinin Değişimi**

Mülga 2499 sayılı SPKn uyarınca verilmiş olan yetki belgelerimiz (Alım Satım Aracılığı, Halka Arza Aracılık, Kredili Menkul Kıymet, Açığa Satış, Ödünç Alma ve Verme İzin Belgesi, Portföy Yöneticiliği, Yatırım Danışmanlığı, Kaldıraçlı Alım-Satım İşlemleri Yetki Belgesi ve Türev Araçların Alım Satımına Aracılık) 6362 sayılı SPKn ve III-37.1 sayılı Yatırım Hizmetleri ve Faaliyetleri ile Yan Hizmetlere İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'na





yapılan başvuru ile yenilenmiş ve Kurulca “geniş yetkili” yatırım kuruluşu olarak sınıflandırılarak aşağıdaki yer verilen yatırım hizmet ve faaliyetlerinde bulunmasına izin verilmiştir. (28/07.2015 tarih ve 2015/19 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni)

İşlem Aracılığı Faaliyeti, Portföy Aracılığı Faaliyeti, Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti, Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti, Halka Arza Aracılık Faaliyeti (Aracılık Yüklenimi ve En İyi Gayret Aracılığı), Saklama Hizmeti (Sınırlı Saklama)

### **Yeni Şube Açılışları**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 01.07.2015 tarihli toplantısında, İSTANBUL Erenköy’de , 15.07.2015 tarihli toplantısında, MERSİN ve MALATYA’da üç yeni şube açılmasına karar vermiş ve şube açılışları için Sermaye Piyasası Kuruluna başvuruda bulunmuştur.

## **KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

### **1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

#### **BÖLÜM - I Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre faaliyet gösteren halka açık bir kuruluştur. Sermaye Piyasası Kurulunun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ’in, saydamlık, eşitlik, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerini benimsemiş olan Gedik Yatırım, ilgili tebliğ çerçevesinde uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamına, zorunlu tutulmayan ilkelerin ise çoğunluğuna uymaktadır. Uygulanamayan istisna nitelikteki bazı ilkeler ise herhangi bir çıkar çatışmasına sebebiyet vermemektedir.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat paralelinde ve belirlemiş olduğu etik değerlerine uygun olarak faaliyetlerini yerine getiren Gedik Yatırım, yatırımcılarına uzun dönemli katma değer sağlanmasında Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum göstermenin en az finansal performans kadar önemli olduğuna inanmaktadır.

Söz konusu faaliyet döneminde Kuruluşumuz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun yayımladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin bir kısmına uyum göstermiştir. Şirketin iç kontrol sistemi kapsamında denetimler ve raporlamalar yapılmıştır. Önümüzdeki dönem kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan prensiplerde uyum sağlanamayan maddelerle ilgili olarak uyum çabalarını sürdürülecektir.

Bu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 27.01.2014 tarihli Haftalık Bülteni’nde ilan edilen bilgi ve başlıkları içermekte olup, ayrıca Kurumumuz tarafından açıklanması uygun bulunan ilave bazı bilgileri de içermektedir.

### **BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ**



## 2.1. Yatırımcı İlişkileri Birimi

Gedik Yatırım Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuatları kapsamında kamuyu aydınlatma yükümlülüğünün istenen kalitede yerine getirilmesi ile pay ve menfaat sahipleriyle ilişkilerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesinde gerekli çalışmaların zamanında yapılabilmesi amacıyla, Pay Sahipleri İle İlişkiler Bölümü'nü oluşturmuştur. Pay Sahipleri İle İlişkiler Bölümü, pay sahipleri ve ilgili bütün taraflara yönelik olarak sermaye piyasası mevzuatı ve Gedik Yatırım Bilgilendirme Politikası kapsamında kamuyu aydınlatma yükümlülüğünün yerine getirilmesi ve genel olarak pay ve menfaat sahipleri ile ilişkilerin koordinasyonundan sorumlu bölümdür.

Yönetim Kurulu'nun 27 Temmuz 2010 tarihli kararı uyarınca Suzan Baykal'ın Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi Yöneticisi olarak atandığı ve Gedik Yatırım'ın sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamak üzere görevlendirilmiş ve internet sitemizde kamuya duyurulmuştur.

İnternet sitemizde de yer alan Yatırımcı İlişkileri Birimi yöneticisinin iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	: Suzan BAYKAL
Öğrenim Durumu	Lisans
Sermaye Piyasası Lisans Türü	<ul style="list-style-type: none"><li>• Düzey 3</li><li>• Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı</li></ul>
Adres	: Cumhuriyet Mah. İlkbahar Sok. No:1 A Blok34876 Yakacık/Kartal İSTANBUL
Telefon	: (216) 453 00 00
Faks	: (216) 451 63 64
E-mail	: <a href="mailto:sbaykal@gedik.com">sbaykal@gedik.com</a>

Gedik Yatırım Bilgilendirme Politikasının koordinasyonu ile görevlendirilmiştir. Bölümün başlıca faaliyetleri aşağıda belirtilmiştir:

- İçsel bilgi niteliğini taşımayan gerekli bilgi ve açıklamaların pay ve menfaat sahiplerine zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve mümkün olan en düşük maliyetle ulaşılabilir olarak eşit koşullarda iletilmesini sağlamak ve iletilen bilgilerin doğru yorumlanabilmesi konusunda gerekli bilgilendirmeyi yapmak.
- Pay ve menfaat sahipleri tarafından yöneltilen her türlü sorunun en kısa sürede gerekli koordinasyonların kurularak doğru olarak yanıtlanmasını sağlamak; paylaşılan bilgilerde içsel bilgilerin korunması konusunda gerekli özeni göstermek.
- Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında Şirketin borsada işlem gören sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek ve/veya yatırımcıların yatırım kararlarında etkili olabilecek önemli gelişmeler hakkında, Şirketin kamuyu aydınlatma yükümlülüğünü yerine getirmek.
- Finansal raporların üçer aylık dönemlerde sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak hazırlanmasını gözetmek ve öngörülen yasal süreler içerisinde kamuya duyurulmasını sağlamak.
- Mevcut ve potansiyel yatırımcılarla ilişkileri yürütmek,
- Genel Kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuat, ana sözleşme ve SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak yapılmasını ve Genel Kurul sonuçlarının sağlıklı bir şekilde tutulmasını gözetmek.



- Şirket'in internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün, kamunun aydınlatılmasında aktif olarak kullanılmasını sağlamak; özel durum açıklamaları, bilgilendirme sunumları, ilgili kurumsal bilgiler ve genel olarak düzenleyici otoriteler ile SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü bilgi ve verilerin güncel olarak yer almasını sağlamak.
- Pay ve menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi ve kamunun aydınlatılması faaliyetlerinde SPK tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni gözetmek.
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,

Dönem içinde 1 yatırımcı tarafından bilgi talebi olmuştur. Yatırımcılar en kısa sürede yanıtlandı.

## 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde mali, faaliyet ve hisse fiyat performansımız ile genel kurul, kâr dağıtım politikamız, yatırımlarımız ve genel olarak bağlı ortaklıklarımızla ilgili bilgi talepleri yöneltildi. Yatırımcılar tarafından iletilen sorular, halka arzımızla birlikte internet sitemizde kamuya açıklanan "Gedik Yatırım Bilgilendirme Politikası" kapsamında mümkün olan en kısa zamanda ve en doğru biçimde yanıtlandı. Söz konusu bilgilendirmede kullanılan bilgilerin içsel bilgi niteliği taşımaması konusunda gerekli özen gösterildi. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek gelişmelerle ilgili olarak elektronik ortam etkin olarak kullanılmaktadır. MKK bünyesinde oluşturulan Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla duyurulan özel durum açıklamaları ile diğer bildirimlere Gedik Yatırım'ın internet sitesi üzerinde oluşturulan link üzerinden de erişim sağlanmıştır.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek gelişmelerle ilgili olarak Kuruluşumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kanun ve Tebliği çerçevesinde KAP'a yapılan özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin bildirimlerin dışında, şirketin [www.gedik.com](http://www.gedik.com) internet adresinden ortaklık yapısına ve dönemsel mali tablolarına, faaliyet raporlarına, şirket haberlerine, şirketin organizasyon yapısına, şubelerine ilişkin bilgilere her an ulaşılmaktadır.

Esas sözleşmede özel denetçi atanması talebi, bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. İlgili dönem içinde özel denetçi tayinine ilişkin pay sahipleri tarafından şirketimizden bir talepte bulunulmamıştır.

## 2.3. Genel Kurul Bilgileri

### Olağan Genel Kurul Toplantısı

2014 yılı ortaklar olağan genel kurul toplantısı 15 Nisan 2015 tarihinde yapılmıştır. Olağan genel kurulda alınan önemli kararlar şirketin bağımsız denetçi seçimi, yönetim kurulu seçimi, bağış-yardım, Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nun 395-396. maddelerindeki yazılı işleri yapabilmeleri, yapılan oylama neticesinde şirketin Esas Sözleşmesinin 12.maddesinin değiştirilerek SPK'nın 12/02/2015 tarih ve 29833736-110.03.02-332/1603 sayılı Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 24/02/2015 tarih ve 67300147/431.02-6161351 sayılı ön izinleri ile onandığı şekilde tadil edilmesine karar verildi. Kar dağıtım politikası görüşüldü. Bu kapsamda;



- 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II No:14.1 sayılı Tebliği doğrultusunda hesaplanan 10.880.333 TL net dönem karından; Türk Ticaret Kanunu'nun 519/1 maddesi hükmü uyarınca, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hesaplanan 10.214.713 TL kardan %5 oranında 510,736 TL 1. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrılmasına,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II No:14.1 sayılı Tebliği hükümlerince belirlenen 2014 yılı dönem karından temettü olarak ödenmiş sermayemizi temsil eden hisse senetlerine sahip ortaklarımıza (brut) % 10 oranında (1 TL nominal bedelli hisse senedi için 0,10 TL Toplam Brüt 5.616.000 TL) temettünün nakit dağıtılmasına,
- 280.800 TL 2. tertip yasal yedek akçe ayrılmasına,
- 2014 yılı karından kalan tutar olan 4.472.797 TL nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına,

karar verilmiş olup, söz konusu nakit kar dağıtımı 30 Nisan 2015 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Genel kurul toplantısına ilişkin duyurular, düzenlemelere uygun süreler içinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ilan edilmiş, toplantısı sonucu ise 28 Nisan 2015 tarihinde tescil edilerek 8813 sayılı TTSG'de 05 Mayıs 2015 tarihinde ilan edilmiştir.

Olağan genel kurul toplantısında katılım oranı % 87,62 olmuştur.

#### 2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Sermaye Piyasası Kurulunun onayından geçmiş ana sözleşmemiz gereği Şirket hisse senetlerinin tamamı nama yazılı olup, herhangi bir ayırım yoktur. Her bir hisse genel kurul toplantılarında 1 (bir) adet oy hakkına sahiptir. Şirketimizin hakimiyet kurduğu 4 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Yapılan genel kurul toplantısında azınlık pay sahipleri tarafından Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterilmemiştir.

#### 2.5. Kar Payı Hakkı

Gedik Yatırım'ın Kâr Dağıtım Politikası, halka açık bir Şirket olarak her yıl gözden geçirilir ve yapılan ilk Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulur. . Kâr dağıtım politikamız, internet sitemiz [www.gedik.com](http://www.gedik.com) ile yıllık ve ara dönem faaliyet raporlarımız aracılığıyla da sürekli olarak kamuya açıklanmaktadır.

Şirketimizin Kar Payı Dağıtım Politikası, kar dağıtım teklifi 15 Nisan 2015 tarihinde yapılan 2014 yılı olağan genel kurul toplantısı genel kurulun onayına sunulmuştur.

1. "Şirketin kâr dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, ve Esas Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmekte olup, kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.



2. İlgili mevzuat ve yatırım ihtiyaçları ve finansal imkanlar elverdiği sürece, Yönetim Kurulu tarafından Gedik Yatırım'ın 2014 yılı ve izleyen yıllarda, her sene oluşan net dağıtılabilir kârın en az 20% nispetindeki kısmının nakit ve/veya bedelsiz payların sermayeye ilave edilmesi suretiyle ortaklara dağıtılmasını benimsemiştir.
3. Şirketin kâr dağıtımı, TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Şirket kârına katılım konusunda Esas Sözleşmede imtiyaz bulunmamaktadır.
4. Kâr dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.”
5. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında, Şirketin gelişme ve büyüme hedefleri dikkate alınmak suretiyle, halka açık bir ortaklık olarak yukarıda ayrıntılarıyla açıklanan kar dağıtım politikamızın, Yönetim Kurulumuz tarafından her yıl gözden geçirilerek Genel Kurulun onayına sunulur.

## 2.6. Payların Devri

Pay devirlerine ilişkin olarak sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü şartlar çerçevesinde herhangi bir kısıtlama olmadığı Ana Sözleşme’de hükme bağlanmıştır.

## BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin internet site adresi [www.gedik.com](http://www.gedik.com)'dur. İnternet sitemiz de kamunun aydınlatılmasında aktif olarak kullanılmaktadır ve bu sitelerde kullanılan bilgiler sürekli güncellenir. Söz konusu bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalarla aynıdır. İnternet sitemizde yer alan “Yatırımcı İlişkileri başlıklarında aşağıda yer aşağıda yer alan ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili bölümünde belirtilen;

- Vizyon, Misyon ve Kurumsal Değerler,
- Kurumsal Bilgiler,
- Ticaret Sicil Bilgileri,
- Ortaklık Yapısı ve İştirakler,
- Ana Sözleşme,
- Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim,
- Organizasyon Yapısı,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu,
- Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin
- Kâr Dağıtım Politikası,
- Etik İlkeler,
- Bilgilendirme Politikası,
- Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri,
- Halka Arz İzahname ve Sirküleri,
- Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları,
- Faaliyet Raporları,

konuları pay ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

### 3.2. Faaliyet Raporu



Şirketimizin yıllık faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer mevzuatta sayılan bilgilerin tamamına yer verilmektedir.

## **BÖLÜM IV - MENFAAT SAHIPLERİ**

### **4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Ticari sır niteliğinde olmayan her türlü kayıtlı Şirket bilgisi eşitlik ilkesi çerçevesinde pay ve menfaat sahipleri ile paylaşmakta olup, Şirket faaliyetine ve yönetimine ilişkin önemli konular özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmakta, portföy değer tabloları haftalık olarak yayımlanmakta ve bu bilgiler Şirketin internet sitesinde yer almaktadır.

Menfaat sahipleri, şirket politikaları ve iş süreçleri hakkında yeterli bir şekilde bilgilendirilir ve ayrıca menfaat sahiplerimiz, şikayet ve önerilerini gerek internet sitemizde yer alan doğrudan iletişim kanalları gerek müşterilerimiz açısından kendilerine tahsis edilen yatırım danışmanları ve gerekse doğrudan/dolaylı tercih edebilecekleri herhangi bir yöntemle şirketimize/yönetim organlarımıza iletebilmektedir.

Menfaat sahipleri istedikleri takdirde görüşlerini veya mevzuata ya da etik ilkelere aykırı olduğunu düşündükleri hususları Şirkete iletebilmekte, Yatırımcı İlişkileri yöneticisi tarafından bu başvurular dikkate alınmaktadır.

### **4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Şirket esas sözleşme ve mevzuat gereği Yönetim Kurulu tarafından temsil ve ilzam edilmekte olup, Yönetim Kurulu üyeleri genel kurul toplantısında pay sahiplerince seçilmektedir. Menfaat sahipleri her ne kadar Yönetim Kurulunda direkt olarak temsil edilmeseler de, konulara ilişkin görüş ve değerlendirmelerini Şirkete iletebilmekte, bu görüş ve değerlendirmeler Yönetim Kurulu tarafından karar aşamasında dikkate alınmaktadır. Menfaat sahipleri açısından önemli sonuç doğuracak kararların alınması söz konusu olduğunda ise, ilgili menfaat sahibi ile iletişim kurularak görüş alış verişinde bulunulmasına özen gösterilmektedir.

Menfaat sahipleri grubu arasında çok önemli bir yere sahip olan Gedik Yatırım, çalışanlarına, Genel Müdürlük aracılığı ile Şirket Yönetimi hakkında düşünce ve önerilerini rahat bir şekilde iletebilecekleri bir ortam sağlanmıştır. Her yıl düzenli olarak yönetici ve çalışanlardan şirket faaliyetleri ve yönetime ilişkin görüş ve öneriler alınarak değerlendirilir.

### **4.3. İnsan Kaynakları Politikası**

Güvenilir, etik değerlere bağlı, değişime açık, girişimci, yenilikçi, hedefler belirleyen ve bunlara ulaşmak için yüksek tempoda çalışan; işbirliğine açık, bireyler için çalışılmaktan mutluluk duyacakları bir topluluk olmanın devamlılığını sağlamak ana hedefimizdir.

#### **Eğitim Faaliyetlerimiz**

Kurumsallaşma yolunda ilerleyebilmek için faaliyete başladığı ilk günden itibaren, insana ve bilgiye yatırım yapan Gedik Yatırım olarak sürekli öğrenmeyi bir hayat felsefesi olarak benimsemiştir. Çalışanlarımızın profesyonel ve kişisel gelişimlerine katkıda bulunmak ve bu hususta çalışanlara eşit fırsatlar sunmak temel eğitim politikamızı oluşturmaktadır.



Eğitim planlamamızı oluştururken, çalışanlarımızın kurum kültürüne uygun davranış biçimleri geliştirmelerini sağlamayı, mesleki yetkinliklerini artırarak görevlerini en iyi şekilde yerine getirmelerine yardımcı olmayı ve yöneticilik becerilerini geliştirmeyi hedefliyoruz.

### **Kariyer Olanaklarımız**

Şirketimiz bünyesindeki açık pozisyonlar öncelikle iç kaynaklardan temin yoluna gidilir. İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Yükselme; yetki, sorumlulukları da beraberinde getirir. Bir üst göreve geçebilmek için görev tanımının gerektirdiği bilgi ve deneyim gibi özelliklere sahip olmak esastır. Yükselmelerde en önemli kriter çalışanımızın performansıdır.

### **4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Gedik Yatırım, sermaye piyasası faaliyetlerinin yerine getirilmesinde toplumsal ve ekonomik yararın artırılması, aracılık mesleğinin saygınlığının korunması ve geliştirilmesi ile haksız rekabetin önlenmesi amacıyla, yasal ve idari düzenlemelerin yanı sıra, Yönetim Kurulu tarafından Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği düzenlemelerine paralel olarak oluşturulan ve 17 Şubat 2010 tarihinde Genel Kurul'un bilgisine sunulan etik kuralları yönetmeliğini yazılı olarak çalışanların bilgisine sunmuştur. Gedik Yatırım etik kuralları, aynı zamanda internet sitemiz aracılığı ile kamuya ilan edilmiştir.

## **BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU**

### **5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu**

Yönetim Kurulu üyelerimiz 15 Nisan 2015 tarihli 2014 yılı olağan genel kurul toplantısında seçilmiş olup, Yönetim Kurulu Başkanı Erhan Topaç'tır. Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri ve yürüttükleri görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

#### **Erhan TOPAÇ – Yönetim Kurulu Başkanı**

1953 yılında Uşak'ta doğdu. Ankara Fen Lisesini bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Fakültesinden 1975 yılında mezun oldu. 1977 yılında Boğaziçi Üniversitesi Yüksek Makine Mühendisliği Fakültesinde lisansüstü diploma ve master derecelerini aldı. Aynı üniversitenin Endüstri Mühendisliği Fakültesinde Doktora çalışmaları yaptı.

1971-1979 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesinde Araştırma Görevlisi olarak çalıştı. 1979–1985 yıllarında Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin Planlama Bölümünde görev yaptı. 1985-1986 yılları arasında İpek Kağıt A.Ş.'de Genel Müdür Danışmanı, 1986- 1990 tarihleri arasında da Pazarlama Müdürü olarak görev yaptı. 1989 – 1990 yıllarında Pepsi Cola'da Pazarlama Müdürü, 1990-1991 tarihlerinde Asil Nadir Basın Grubunda Pazarlama ve Satış Koordinatörü olarak görev yaptı.

1991 yılından beri Gedik Yatırım'ın kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak Sermaye Piyasalarında görev yapmaktadır. Aynı zamanda Gedik Yatırım'ın çoğunluk hissesine sahip olduğu Marbaş Menkul Değerler A.S. ile Gedik Portföy Yönetimi A.Ş.'nin, Borsada işlem gören Gedik Yatırım Holding A.S. ve Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir. 2001-2004 yılları arasında Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği Başkan Vekili



olarak görev yapmış. Borsa Aracı Kurumları Derneği Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yöneticiler Derneği Üyesi olarak, sektörel çalışmalarda bulunmuştur.

### **Onur TOPAÇ – Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1990 yılında İstanbul’da doğan Onur Topaç, 2009 yılında Avusturya Lisesi’ni bitirdikten sonra 2013 yılında Koç Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamlamıştır. Özyeğin Üniversitesinde Finansal Mühendisliği bölümünde Yüksek Lisans eğitimine devam etmektedir.

2008 yılında Gedik Yatırım’da internet sitesi sorumlusu olarak finans kariyerine başlayan Onur Topaç, 2012 yılında Londra’da FXCM şirketinde staj yapmıştır. 2013 yılında, Gedik Yatırım’da Yatırım Bankacılığı bölümünün kuruluş safhasında görev almıştır. Teknolojik dönüşümün öncüsü olan sayın Topaç, 2015 Nisan itibarıyla Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’de Genel Müdür olarak görevini sürdürmektedir. Onur Topaç aynı zamanda Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Gedik Yatırım Holding A.Ş., Marbaş Menkul Değerler A.Ş.’de yönetim kurulu başkan vekili olarak görev yapmaktadır.

Bireysel olarak teknoloji yatırımlarına ve girişimlerine destek olmaya yönelmiş, sonucunda da 2015 yılı itibarıyla Melek Yatırımcı olarak bunu lisanslı düzeyde yapmaya başlamıştır.

### **Teyfik Metin AYIŞIK – Genel Müdür**

1961 İstanbul doğumludur. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, İşletme/İstatistik Bölümünü 1983 yılında bitirdi.

1984 yılında Beldesan A.Ş.’de Uluslararası Ticaret Uzmanı olarak , 1986-1987 yılları arasında İmar Bankası A.Ş.’de Kredi Pazarlama Uzmanı olarak çalıştı.

1989-1991 yıllarında IMPEXBANK’da Menkul Kıymetler Müdürü olarak bankanın Menkul Kıymetler Departmanı’nın kurulması, tüm aracılık faaliyetlerinin yürütülmesi, yeni yatırım fonlarının kurulması çalışmalarını yürüttü.

1991-2000 yılları arası Ata Yatırım A.Ş.’de Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı.

2000-2013 yıllarında Alternatif Menkul Kıymetler A.Ş.’de Genel Müdür olarak görev aldı.

2014 yılından itibaren Borsa Aracı Kurum Derneği Başkanlığı, Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’de Genel Müdür, Marbaş Menkul Değerler A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

### **Mine Tülay Könüman – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1958 Çanakkale doğumlu olan Mine Könüman, Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünü 1982 yılında bitirdi. Aktif çalışma hayatına aynı yıl Enka İthalat ve İhracat Pazarlama A.Ş. de başlayan Mine Könüman, 1983-1989 yılları arasında Eczacıbaşı Holding İpekkâğıt A.Ş.’de ürün yöneticisi olarak çalıştı.

1989 yılında bankacılık sektörüne Yapı Kredi Bankası’nda kredi kartlarından sorumlu ilk ürün yöneticisi olarak giriş yaptı. Yapı Kredi Bankası’nda çalıştığı 1989-1998 döneminde sırasıyla kredi kartlarından





sorumlu Grup Müdürlüğü ve daha sonra tüm bireysel bankacılık ürünlerinden sorumlu Bireysel Bankacılık Pazarlama Bölüm Başkanlığı yaptı.

1998-2002 yılları arasında Alternatifbank'ta Bireysel Bankacılık ve Küçük Ticari İşletmelerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi.

2003 yılında BCP- Bank Europa'nın kuruluş aşamasında tüm bireysel bankacılık ürünlerinin ve banka kurumsal kimliğinin oluşturulmasından sorumlu Direktör olarak görev aldı.

2003 yılının sonunda Akbank'ta kredi kartlarından sorumlu Bölüm Başkanı olarak yeniden kredi kartları sektörüne dönerek, 2008-2010 yıllarında Akbank'ta Ödeme Sistemleri Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. Sabancı Holding iştiraklerinden CarrefourSA ve TeknoSA'da Akbank temsilcisi olarak yönetim kurulu üyeliklerinde bulundu. Visa ve MasterCard'ın uluslararası kurullarında sektör ve banka temsilcisi olarak görev aldı.

2011 yılından bu yana üst düzey yöneticilere Yönetici Koçluğu yapmakta olan Könüman, Gedik Yatırım Ortaklığı A.Ş 'de bağımsız üye olarak görev yapmaya başlamıştır.

### **Ahmet AKA – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1952 yılında İstanbul'da doğdu.1976'da Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Mühendisliğini bitirip,1979 da Master da yapmıştır.

1979-1981 Saran A.Ş / Plaser A.Ş.'de Teknik Danışman

1981-1983 CSA Electronics.'de İş Ortağı

1983-1988 Nebim A.S.'de Texas Instruments Data Systems Grup Distribütörlüğü

1988 Bimsa A.Ş.'de Pazarlama Müdürü

1989-2001 Hewlett Packard Türkiye'de Genel Müdür Yardımcısı

2001-2006 Fotomobil A.Ş.'de Kurucu hissedar, Genel Müdür

2006 –(Devam) : Patates Baskı Tasarım ve Tanıtım Hizmetleri'nde danışman ve stratejik planlama ve pazarlama

2007-2009 İnci Holding Yönetim kurulu üyesi ve Stratejik Planlama ve Pazarlama

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz Sn. Mine Tülay Könüman ve Sn. Ahmet Aka'nın tarafımıza sundukları bağımsızlık beyanlarının örneği aşağıda yer almaktadır;**

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Şirket) nezdinde son on yıl içinde altı yıldan fazla görev yapmadığımı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'i ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.7. maddesinde yer alan koşulları tamamıyla karşıladığımı, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atandığımda görevim esnasında mevzuatın, bağımsız yönetim kurulu üyesine tanıdığı yetkileri tamamı ile kullanacağıma, Şirket ve ilişkili kuruluşlarıyla bugüne kadar herhangi bir dolaylı veya dolaysız iş ilişkisi içerisinde bulunmadığımı, ileride öngörülen koşulları karşılamadığım veya bağımsızlığımı yitirdiğim anlaşıldığında her türlü görevimden derhal istifa edeceğimi peşinen beyan, kabul ve taahhüt ederim.

**Saygılarımla,**



## 5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket ana sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu, başkan tarafından oluşturulan gündem çerçevesinde en az ayda bir kez olmak üzere gerektiği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapmak mümkündür. Her üyenin bir oy hakkı olup, oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren üye, kararın altına red gerekçesini yazarak imzalar, farklı görüşler zapta geçer. Şirketin faaliyetine ilişkin ve Şirket ana sözleşmesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı yer almakta olduğundan bu konuda ayrıca bir iç düzenleme yapılmasına gerek görülmemiştir. 2014 yılı dokuz aylık dönem içerisinde 59 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, bağımsız üyelerce onaylanmayan önemli nitelikte sayılan işlem veya ilişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.

Mevzuat ve ana sözleşme çerçevesinde Yönetim Kurulu toplantı nisapları geçerli olmakta, dönem karı hakkında görüş bildirilmesi, genel kurul toplantı çağrısı, sermaye artırım, finansal raporların onaylanması, Yönetim Kurulu başkan ve vekilinin seçilmesi, yeni üye atanması, yeni komite oluşturulması gibi önemli konularda katılımın tam olmasına çalışılmakta ve kararlar oybirliği ile alınmaktadır.

## 5.3. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini sağlamak amacıyla mevzuatın gerekli gördüğü ve uygun bulunan komite ve birimler oluşturulabileceği, söz konusu komite ve birimlerin oluşturulmasında SPK'nın kamuoyuna açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin dikkate alınacağı Ana Sözleşme'de hükme bağlanmıştır. Bu çerçevede, Gedik Yatırım Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Haziran 2012'de Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Şirketimizin faaliyet gereksinimleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan komiteler, üyeleri, faaliyetleri ve prosedürler aşağıda yer almaktadır.

### Denetimden Sorumlu Komite:

Ahmet AKA :Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Mine Tülay Kөнüman :Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kuruluşumuzun denetimden sorumlu komitesinin ve görev ve çalışma esasları aşağıdaki gibidir.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ahmet AKA : Başkan  
Mine Tülay Kөнüman : Üye

### Komitenin Yapısı

Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı, Genel Müdür ve bağımsız üye olmayan yönetim kurulu üyeleri komitede yer alamaz.

### Görev ve Sorumluluklar



- Ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi, iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi, bağımsız denetim kuruluşunun seçilmesi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması, bağımsız denetim şirketinin her aşamadaki çalışmalarının gözetimi Komite tarafından gerçekleştirilir.
- Komite en az üç ayda bir toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak yönetim kuruluna sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanı ile ilgili tespit ve önerileri yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.
- Bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetler Komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur.
- Ortaklığın muhasebe, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, ortaklık çalışanlarının, ortaklığın muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin değerlendirilmesi gizlilik ilkesi çerçevesinde Komite tarafından yapılır.
- Komite kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak değerlendirmelerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildirir.
- Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Danışmanlık hizmetlerinin maliyeti ortaklık tarafından karşılanır.

## Ücretlendirme Politikası

Ücretlendirme politikalarımız, Kuruluşumuzun uzun dönemli hedefleri ve risk yönetimleriyle uyumlu, sağlıklı bir finansal yapıya sahip olacak ve aşırı risk almasını önleyecek şekilde tasarlanır.

Kuruluşumuzda çalışanların ücret paketi, görev tanımlarına göre, bireysel, bölümsel veya kurumsal performansların bileşimlerinden ortaya çıkmaktadır. Her çalışanın ücret paketi, yıllık bazda saptanan bir sabit ücret ve bir değişken ücret (prim)'in birleşmesinden oluşur. Sabit ücret, yılbaşında her bir çalışan için yazılı olarak saptanan niceliksel ve niteliksel hedeflerin bileşiminden oluşan “performans sistemi” çerçevesinde, yıl boyunca ilgili çalışanın ortaya koyduğu performans (genel piyasa koşulları da dikkate alınarak) değerlendirilerek, yıl sonunda uygun görülen miktar kadar arttırılır. Değişken ücret ise, yine yılbaşında her bir çalışan için yazılı olarak saptanan ve doğası gereği ağırlıklı olarak ölçülebilir hedefleri içeren “prim sistemi” çerçevesinde, ay boyunca ilgili çalışanın elde ettiği sonuçlardan hesaplanır ve izleyen ay başında kesinleşir.

Gelecekteki, gerçekleşmemiş, henüz Kuruluşumuzun gelir kalemlerine intikal ettirilmemiş tutarlar üzerinden prim vb. değişken ücret ödenmez.

Mevzuatta öngörülen iş akışlarına uyulmadan yaratılan gelirler üzerinden prim vb. değişken ücret ödemesi yapılamaz.

Prim vb. değişken ücretler, ancak Teftiş Kurulu'nun mutabakatına istinaden ödenir.

Toplam paketi içeren sabit ve değişken ücretler arasında makul bir denge kurulur. İçinde bulunulan ortamın ve/veya kuruluşun kendi durumunun gerektirmesi halinde, birey bazında, yıl sonu hiç performans zammı yapılmaması, veya hakedilmediyse hiç prim ödenmemesi de mümkündür.

Gerek performans hedefleri, gerekse prim hedefleri Yönetim Kurulu Başkanı'nın onayına tabidir.

Tüm bu hedefler, her yıl başında, öncelikle kuruluş hedeflerini ve uzun vadeli stratejilerini destekleyecek “atak planları”na dönüştürülür. Kuruluşun uzun vadeli gelişimi, ancak yatırımcı ve çalışanlarının da memnuniyetini



sağlamakla mümkün olabileceğinden, hedefler saptanırken bu üçü arasındaki denge dikkate alınır. Kuruluş hedefleri saptandıktan sonra bölümsel ve nihayet (mümkünse) bireysel baza indirgenir. Bölüm yöneticilerinin de sorumlu oldukları bölümün performansı, üst yönetimde ise kuruluşun genel performansı, gerek performans gerekse prim hedeflerinde mutlaka yer alır.

### **Kurumsal Yönetim Politikaları**

Gedik Yatırım'ın Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşum ve politika esasları:

Komite üç üyeden oluşmaktadır.

Ahmet AKA	:Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mine Tülay KÖNÜMAN	:Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Suzan BAYKAL	:Üye

### **Kurumsal Yönetim Politikası Esasları;**

#### **Amaç**

Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Sermaye Piyasası Mevzuatına göre Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Ortaklık) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulacak Kurumsal Yönetim Komitesi'nin (Komite) görev alanı ve çalışma esasları belirlemek bu düzenlemenin amacını oluşturmaktadır. Komite, Ortaklığın, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izler, gerektiğinde Yönetim Kurulu'na uyum konusunda iyileştirici çalışmalara ilişkin öneriler sunar.

#### **Komitenin Yapısı**

Komite Ortaklığın yönetim kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur. Komite başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı, Genel Müdür komitede yer alamaz. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur.

#### **Görev ve Sorumluluklar**

- Komite yılda en az bir kez toplanır. Toplantı tutanakları yazılı olarak saklanır. Toplantı sonuçları bir rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunulur.
- Komite ayrıca Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen “Aday Gösterme Komitesi”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi” ve “Ücret Komitesi”nin görevlerini de yerine getirir.
- Komite Ortaklıkta Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen olumsuzlukları tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı ilişkileri çerçevesinde Pay Sahipleri ile İlişkiler Biriminin Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamındaki çalışmalarını gözetir.
- Komite, (i) Yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve bu değerlendirmesini bir raporla yönetim kurulunun onayına sunar, (ii) Bağımsız yönetim kurulu üye adayından, mevzuat, esas sözleşme ve “Bağımsız Üye” kriterleri çerçevesinde bağımsız olduğuna ilişkin yazılı bir beyanı aday gösterildiği esnada adaydan alır, (iii) Bağımsızlığını kaybettiği için Yönetim kurulundan istifa eden veya herhangi bir nedenden dolayı üyeliği biten Bağımsız üye yerine, asgari bağımsız yönetim kurulu üye sayısının



yeniden sağlanmasını teminen, ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere boşalan üyeliklere bağımsız üye seçimi için değerlendirme yapar ve değerlendirme sonucunu yazılı olarak yönetim kuruluna bildirir, (iv) Yönetim kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve strateji belirlenmesi hususlarında çalışmalar yapar, (v) Yönetim kurulunun yapısı, verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunar, (vi) Performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusunda ilke ve uygulama esaslarını belirler ve yönetim kuruluna sunar.

- Komite Ortaklığın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar, değerlendirmelerini yönetim kuruluna vereceği raporla bildirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir. Rapor denetçiye de yollar.
- Komite, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini ve ücretlendirmede kullanılacak ölçütleri belirler, önerilerini yönetim kuruluna sunar.
- Komite faaliyetleri ile ilgili olarak ihtiyaç duyduğu konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir, danışmanlık hizmetlerinin bedeli ile komitenin görevini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Ortaklık tarafından karşılanır.

### 5.3. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu tarafından iç kontrol ve risk yönetim sistemleri oluşturulmuş olup, Sermaye Piyasası Kurulunun Seri VI No: 30 sayılı tebliğ kapsamında risk yönetimi uygulamaları iç kontrolden sorumlu yönetim kurulu üyesinin sorumluluğunda yürütülmektedir.

Finansal aracılık hizmetlerinde pay sahiplerinin, yasal düzenleyicilerin ve yatırımcıların artan ihtiyaçları doğrultusunda risk yönetiminin önemi giderek hissedilir olmuştur. Gedik Yatırım'da teftiş faaliyetlerini içeren etkin bir denetim sistemi oluşturulmuştur. Risk yönetimi ve iç kontrol sistemimiz merkez dışı birimler de dahil olmak üzere tüm iş ve işlemlerin yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli bir şekilde mevcut mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmektedir.

Hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğü ve güvenilirliği, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilirliği, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti amacıyla Gedik Yatırım'da uygulanan organizasyon planı ile bunlara ilişkin esas ve usuller takip edilmektedir.

Gedik Yatırım'da oluşturulan iç kontrol sistemine ilişkin tüm prosedür, iş akışı ve talimatlar yazılı ve denetim politikası esaslarına ilişkin bu gibi yazılı dokümanların kabulü ve yürürlüğe konulması yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe girmektedir.

### 5.4. Şirketin Stratejik Hedefleri

Gedik Yatırım'ın stratejik hedefleri, şirket yöneticilerinin katılımı ile yapılan SWOT analizlerinin sonuçlarının değerlendirilmesini takiben belirlenir. Belirlenen stratejiler doğrultusunda aksiyon planları oluşturulur ve yönetim kurulunun onayına sunulur.

### 5.5. Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirkette görev yapan her kademedeki yönetici ve çalışanların ücretlendirme esaslarını içeren Ücretlendirme Politikası 12.04.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiş, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketin internet sitesinden kamuya duyurulmuş, aynı zamanda 29.05.2012 tarihli



olağan genel kurul toplantısında ortakların bilgilerine sunulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi, ilgili politika çerçevesinde Şirketin ücretlendirme uygulamalarını izler, denetler, gerektiğinde analiz ve değerlendirmelerini Yönetim Kuruluna sunar. Yönetim Kurulu üyelerine, genel kurulca onaylanan tutarda aylık huzur hakkı ödenmektedir. Yönetim kurulu ve üst düzey personele ödenen ücret ve/veya menfaatler Şirketin finansal raporlarında ve yıllık faaliyet raporunda kamuya açıklanmaktadır.

Mevzuat ve ana sözleşmesi gereği huzur hakkı, ücret ve kar payı gibi faaliyetlerinin gerektirdiği ödemeler dışında Şirket, mal varlığından ortaklarına, yönetim ve denetim kurulu üyelerine, personeline ya da üçüncü kişilere herhangi bir menfaat sağlayamaz.



#### Genel Müdürlük

Cumhuriyet Mah.E-5 Yanyol No:29 34876 Yakacak/Kartal İSTANBUL  
Tel: (216) 453 00 00 pbx Faks: (216) 377 11 36 E-Posta: [bilgi@gedik.com](mailto:bilgi@gedik.com)

#### Altıyol

Hacı Mehmet Sok. 24 E Dalyan Konut Sitesi D:6 34726 Fenerbahçe/Kadıköy İSTANBUL  
Tel: (216) 360 59 60 (pbx) Faks: (216) 368 66 10 E-Posta: [altiyol@gedik.com](mailto:altiyol@gedik.com)

#### Ankara / Çankaya

Simon Bolivar Cad. No: 8/6 Çankaya ANKARA  
Tel: (312) 438 27 00 Faks: (312) 438 27 47 E-Posta: [cankaya@gedik.com](mailto:cankaya@gedik.com)

#### Ankara / Kızılay

Sümer Birinci Sok. No:13/3 Demirtepe ANKARA  
Tel: (312) 232 09 49 Faks: (312) 231 46 27 E-Posta: [ankara@gedik.com](mailto:ankara@gedik.com)

#### Ankara / Ulus

Ulus Şehir Çarşısı No: 170 Ulus ANKARA  
Tel: (312) 311 49 59 Faks: (312) 311 35 34 E-Posta: [ulus@gedik.com](mailto:ulus@gedik.com)

#### Antalya

Tahıl Pazarı Mah.404 Sok.Hafız Ahmet Bedesteni No:5/29-30 ANTALYA  
Tel: (242) 248 35 20 (pbx) Faks: (242) 244 29 10 E-Posta: [antalya@gedik.com](mailto:antalya@gedik.com)

#### Bakırköy

Cevizlik Mah. Muhasebeci Sok. Neşe Han No:1 Kat:3 Bakırköy İSTANBUL  
Tel: (212) 660 85 25 Faks: (212) 570 03 03 E-Posta: [bakirkov@gedik.com](mailto:bakirkov@gedik.com)

#### Bursa

Şehreküstü Mah. Aydı Plaza İş Merkezi No: 17 Fomara BURSA  
Tel: (224) 220 51 50 Faks: (224) 220 50 99 E-Posta: [bursa@gedik.com](mailto:bursa@gedik.com)

#### Denizli

Saraylar Mah.İkinci Ticari Yol Sok.No: 56 Kat:4 DENİZLİ  
Tel: (258) 263 80 15 Faks: (258) 241 91 01 E-Posta: [denizli@gedik.com](mailto:denizli@gedik.com)

#### Düzce

Şerefiye Mah. Cengiz Topel Sk. Taşhan Apt. No : 58-59 DÜZCE  
Tel: (380) 524 08 00 Faks: (380) 524 08 07 E-Posta: [duzce@gedik.com](mailto:duzce@gedik.com)

#### Elazığ

Yeni Mah. Gazi Cd. No : 28/3 ELAZIĞ  
Tel: (424) 233 28 01/237 09 98 Faks: (424) 233 27 35 E-Posta: [elazig@gedik.com](mailto:elazig@gedik.com)

#### Eskişehir

Köprübaşı Şen Sok. Onur İşhanı No:1 Kat:4 ESKİŞEHİR  
Tel: (222) 230 09 08 Faks: (222) 220 37 02 E-Posta: [eskisehir@gedik.com](mailto:eskisehir@gedik.com)

#### Etiler

Aytar Cad. Metro İşhanı No: 10, D:7, K: 3 Levent / Beşiktaş İSTANBUL  
Tel: (212) 270 41 00 Faks: (212) 270 61 10 E-Posta: [etiler@gedik.com](mailto:etiler@gedik.com)

#### Gebze

Hacı Halil Mah. Hükümet Cad. No: 95 Gebze KOCAELİ  
Tel: (262) 642 34 00 Faks: (262) 641 82 01 E-Posta: [gebze@gedik.com](mailto:gebze@gedik.com)

#### İzmir

Cumhuriyet Bulvarı No:131 Cevher Apt. Kat:2 D:¼ Alsancak İZMİR  
Tel: (232) 465 10 20 Faks: (232) 464 66 22 E-Posta: [izmir@gedik.com](mailto:izmir@gedik.com)

#### Kapalıçarşı

Kürkçüler Sk . No:25 Eminönü / Kapalıçarşı İSTANBUL  
Tel: (212) 513 40 01 Faks: (212) 527 16 86 E-Posta: [kcarsi@gedik.com](mailto:kcarsi@gedik.com)

#### Konya

Nalçacı Cad. Acentacılar Sitesi No:81 Selçuklu KONYA  
Tel: (332) 238 59 60 (pbx) Faks: (332) 238 59 75 E-Posta: [konva@gedik.com](mailto:konva@gedik.com)

#### Maltepe

Gedik İş Hanı Bağdat Cad. No: 162 K: 2 Maltepe İSTANBUL  
Tel: (216) 399 00 42 Faks: (216) 399 18 17 E-Posta: [maltepe@gedik.com](mailto:maltepe@gedik.com)

#### Manisa

Anafartalar Mah. Mustafa Kemal Paşa Cad. Kamil Mentеш Apt. No:34/1 MANİSA  
Tel: (236) 239 42 98 Faks: (236) 239 43 02 E-Posta: [manisa@gedik.com](mailto:manisa@gedik.com)

#### Perpa

Gülbahar Mah. Avni Dilligil Sk. Çelik İş Merkezi B Blok No 9/11 Mecidiyeköy İSTANBUL  
Tel: (212) 356 16 52 Faks: (212) 356 16 55 E-Posta: [perpa@gedik.com](mailto:perpa@gedik.com)

#### Şaşkınbakkal

Bağdat Cd. No: 377/5 Esen Ap. Şaşkınbakkal İSTANBUL  
Tel: (216) 411 13 67 Faks: (216) 411 31 59 E-Posta: [sbakkal@gedik.com](mailto:sbakkal@gedik.com)

#### Şişli

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Loft Residence No:201 K:6 D:106 Şişli İSTANBUL  
Tel: 0(212) 281 78 84 Faks: 0(212) 283 92 80 E-Posta: [sisli@gedik.com](mailto:sisli@gedik.com)

#### Tophane

Necatibey Cad. Alipasa Degirmen Sok. No:24 80040 Tophane/Karaköy İSTANBUL  
Tel: (212) 251 60 06 Faks: (212) 293 49 03 E-Posta: [tophane@gedik.com](mailto:tophane@gedik.com)



**Uşak**

İsmetpaşa Cad. No: 63 K:2 Mavi Plaza UŞAK  
Tel: (276) 227 27 44 Faks: (276) 227 27 37 E-Posta: [usak@gedik.com](mailto:usak@gedik.com)

**Ümraniye**

Atatürk Mah. Alemdağ Cad. No: 122/2 Ümraniye İSTANBUL  
Tel: (216) 461 33 90 Faks: (216) 461 33 92 E-Posta: [umraniye@gedik.com](mailto:umraniye@gedik.com)